



Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПОЉОПРИВРЕДЕ,
ШУМАРСТВА И ВОДОПРИВРЕДЕ

- Републичка дирекција за воде -

Број: 110-00-97/2020-07

Датум: 17. јун 2020. године

Београд

СТРАТЕГИЈА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

I. УВОД

У складу са одредбама Закона о буџетском систему („Службени гласник РС”, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - исправка, 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19 и 72/19) и Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Службени гласник РС”, број 89/19), систем финансијског управљања и контроле (у даљем тексту: ФУК) представља свеобухватни систем унутрашњих контрола који успоставља и за који је одговоран руководилац корисника јавних средстава, а којим се, управљајући ризицима, осигурава разумна увереност да ће се у остваривању циљева буџета и друга средства користити правилно, етично, економично, ефикасно и ефективно.

Систем финансијског управљања и контроле обухвата следеће међусобно повезане елементе, и то:

1. контролно окружење;
2. управљање ризицима;
3. контролне активности;
4. информације и комуникацију и
5. праћење и процену система.

За потребе развоја система ФУК у Републичкој дирекцији за воде Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде (у даљем тексту: Дирекција) је образована Радна група за имплементацију и развој система ФУК (у даљем тексту: Радна група), која је између осталог задужена за израду и спровођење Стратегије. Чланови Радне групе су руководиоци унутрашњих организационих јединица у Дирекцији, који су именовани и за координаторе за ризике у својим организационим јединицама.

Стратегија управљања ризицима (у даљем тексту: Стратегија), представља стратешки документ који употпуњује даљи развој система ФУК-а и има за циљ да се у Дирекцији уведе пракса управљања ризицима и успостави оквир којим ће се и развијати сам процес управљања.

У циљу успешног управљања ризицима неопходно је у процесу планирања и реализације циљева Дирекције, као и у процесу доношења одлука, уградити управљање ризицима као стандард тј. опште прихваћен концепт и саставни део управљања, који ће омогућити оптималније и рационалније коришћење јавних средстава.

Овом стратегијом одређен је процес идентификовања ризика, процена идентификованих ризика, рангирање, као и активности које треба предузети како би се ефекти ризика (укупна изложеност ризику) ублажили. Такође, одређује се и линија одговорности државних службеника у процесу управљања ризицима, тј. ко све учествује у процесу управљања, начину извештавања о евидентираним ризицима и њиховом статусу.

II. ЦИЉЕВИ СТРАТЕГИЈЕ

Циљ Стратегије је увести у Дирекцију праксу управљања ризицима и успоставити оквир којим ће се развијати управљање ризицима, прилагођен својим специфичностима. Успешном управљању ризицима жели се јачати постојећа структура управљања и у процесу планирања и доношења одлука уградити управљање ризицима као стандард, општеприхваћен концепт и саставни део управљања који ће помоћи у оптималном коришћењу јавних средстава.

Циљ управљања ризицима је предвидети неповољне догађаје који би могли спречити остваривање циљева и смањити ниво неизвесности који би могао представљати претњу пословном успеху Дирекције. Како би се то постигло, свакодневни рад свих унутрашњих организационих јединица у саставу овог органа, у свим пословним процесима, мора бити интегрисан с